AKSA ENERJİ ÜRETİM A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARI

1.1.2026– 31.03.2026 DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

SERMAYE PİYASASI KURULU SERİ: II 14.1 NO'LU "SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR" TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞTIR

1. GENEL BİLGİLER:

1997 yılında kurulan Aksa Enerji, ana ortağı Kazancı Holding olan halka açık elektrik üreticisidir. Temelleri 1950'li yıllarda atılan Kazancı Holding, bugün, dört kıtada üretim yapan, 17.000'i aşan çalışanıyla 25 ülkede faaliyet gösteren ve 180 ülkeye ihracat yapan küresel bir güçtür. Kazancı Holding, her biri sektöründe öncü konumda bulunan iştirakleri aracılığıyla, enerji üretimi, elektrik dağıtımı ve satışı, doğal gaz dağıtımı, jeneratör üretimi ve satışı ile enerji sektörünün lider gruplarından biridir. Grup, enerjinin yanı sıra tarım ve turizm alanlarındaki faaliyetleri ile de öncü ve örnek rol üstlenmektedir.

7 ülkede faaliyet gösteren ve Türkiye'de halka açık en büyük serbest elektrik üreticisi olan Aksa Enerji Üretim A.Ş. (Aksa Enerji veya Şirket), projelendirmeden satın alma, inşaat ve montaja kadar tüm santral kurulum işlemlerini yetkin teknik ekipleriyle kendi bünyesinde gerçekleştirmektedir. Şirket, bugüne kadar biyogaz, doğal gaz, rüzgâr ve hidroelektrik gibi çeşitli enerji kaynaklarını kullanarak 40'dan fazla enerji santrali inşa etmiş ve işletmiştir. Bu konudaki deneyimini acil enerji ihtiyacı içindeki ülkelerde santral kurulumlarıyla yurt dışına taşıyan Aksa Enerji, ülkelerin enerji ihtiyaçlarına garantili satış anlaşmalarıyla hızlı ve güvenilir çözümler sunmaktadır.

31 Mart 2026 itibarıyla, Türkiye'de Antalya'da 900 MW kurulu güce sahip doğal gaz kombine çevrim elektrik santralini, Bolu'da ise 270 MW termik santralini elektrik üretim portföyünde bulunduran Aksa Enerji'nin ayrıca KKTC'de 188 MW kurulu güce sahip akaryakıt santrali bulunmaktadır. KKTC'den sonra yurt dışında büyümeyi hedef edinen Aksa Enerji, globalleşme yolundaki ilk adımını 2015 yılında atmıştır. Verimlilik ve sürdürülebilirlik odaklı yaklaşımını yurt dışına taşımak için harekete geçen Aksa Enerji'nin ilk hedefi Afrika olmuştur. Şirket, 31 Mart 2026 itibarıyla Gana (370 MW), Kongo (50 MW) ve Mali (60 MW)'de çok kısa sürelerde kurduğu ve devreye aldığı enerji santralleri ile Afrika'da faaliyetlerini sürdürmektedir. Garantili enerji satış sözleşmeleri ile Afrika'daki varlığını pekiştiren Aksa Enerji, acil enerji ihtiyacı olan tüm coğrafyalarda yeni yatırım projelerini yakından takip ederek global hizmet ağını daha da genişletmeyi hedeflemektedir. Coğrafi çeşitlendirme stratejisi kapsamında Özbekistan'ın başkenti Taşkent ve Buhara'da toplam 740 MW kurulu güce sahip doğal gaz santrallerinin Mart 2022 tarihinde devreye alınmıştır. Taşkent B ve Buhara'daki modernizasyon projesinin Kasım 2024 tarihinde tamamlanması ile Özbekistan'daki kurulu güç 50 MW artarak 790 MW'a yükselmiştir. Ocak 2024 tarihinde inşaatına başlanılan ve Özbekistan'ın Talimercan şehrinde bulunan 430 MW kurulu güçteki doğal gaz kombine çevrim santralinin ilk üniteleri devreye alınarak 9 Eylül 2024 tarihi itibarıyla ticari işletmeye başlanmıştır. Ocak 2026 tarihi itibarıyla, Gana Kumasi doğalgaz santrali yatırımı basit çevrim 130 MW kurulu güç ile devreye alınmıştır. 31 Mart 2026 itibarıyla, Aksa Enerji'nin kurulu gücü 3.188 MW'a ulaşmıştır.

2010 yılında Aksa Enerji'nin hisse senetleri, AKSEN koduyla Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır. Aksa Enerji'nin hisse senetleri, 31 Mart 2026 itibarıyla BIST 100, BIST Yıldız, BIST Elektrik, BIST Sürdürülebilirlik, BIST Kurumsal Yönetim Endekslerinde işlem görmektedir. Aksa Enerji ayrıca Mayıs 2021'den bu yana MSCI Türkiye endeksinde ve Eylül 2022'den bu yana FTSE Russell Gelişmekte olan Avrupa Ülkeleri endeksinde yer almaktadır. Şirketimizin internet adresi:http://www.aksaenerji.com.tr'dir .

Ticaret Unvanı	Aksa Enerji Üretim A.Ş.
Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi	1.1.2026-31.03.2026
Kuruluş Tarihi	12.03.1997
Ticaret Sicil Memurluğu	İstanbul
Ticaret Sicil Numarası	366771
Tescil Adresi	Rüzgarlıbahçe Mah. Özalp Çıkmazı No:10 Kavacık-BEYKOZ / İSTANBUL
Vergi Dairesi ve Vergi Numarası	Büyük Mükellefler V.D.B 034 005 0634

A. ŞİRKETİN SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

31 Mart 2026 tarihi itibarıyla Aksa Enerji'nin sermaye ve ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

	Hisse Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Kazancı Holding A.Ş. (**)	982.651.660	80,129
Halka açık kısım (*)	243.648.076	19,868
Diğer	38.500	0,003
Toplam	**1.226.338.236**	**100,00**

(*) 22 Ağustos 2024 tarihinde halka açık kısım altında bulunan paylardan gerçekleşen 8.750.000 lotluk hisse alımı sonrasında Kazancı Holding'in payı 982.651.660 TL nominal pay ile %80,13'e yükselmiştir.

(**) Kazancı Holding'in, 2012, 2013, 2018 ve 2024 yıllarında halka açık kısım altında bulunan paylardan yaptığı alışlar ile elde etmiş olduğu paylar yukarıdaki tabloda Kazancı Holding payları içinde gösterilmiştir. 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla bu paylar 18.667.924 (31 Aralık 2025: 18.667.924) adettir.

B. İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

İmtiyazlı pay bulunmamaktadır.

C. ŞİRKETİN YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ

a) Yönetim Kurulu üyeleri ve görev süreleri

Adı-Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Sn. Şaban Cemil KAZANCI	Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO	13.06.2025-13.06.2028
Sn. Naci AĞBAL	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	13.06.2025-13.06.2028
Sn. Ahmer Serdar NİŞLİ	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	13.06.2025-13.06.2028
Sn. Tülay KAZANCI	Yönetim Kurulu Üyesi	13.06.2025-13.06.2028
Sn. Ömer Muzaffer BAKTIR	Yönetim Kurulu Üyesi	13.06.2025-13.06.2028
Sn. Korhan BAYKAL	Yönetim Kurulu Üyesi	13.06.2025-13.06.2028
Sn. Halit Haydar YILDIZ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	13.06.2025-13.06.2028
Sn. İlkay DEMİRDAĞ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	13.06.2025-13.06.2028
Sn. Özlem Seçil BAYKARA	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	28.07.2025-13.06.2028

YÖNETİM KURULU ÖZGEÇMİŞLERİ

Şaban Cemil Kazancı
Yönetim Kurulu Başkanı
Cemil Kazancı, çalışma hayatına aile şirketlerinde başlamıştır. İlk olarak jeneratör üretim ve satış alanında yöneticilik görevlerinde bulunan Kazancı, daha sonra Grubun enerji alanındaki faaliyetlerini büyütmek ve elektrik enerjisi üretmek amacıyla, 1997 yılında faaliyete geçen Aksa Enerji'nin kuruluşunda aktif rol almıştır. Aksa Enerji Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinin yanı sıra, Kazancı Holding ve Aksa Elektrik şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.

Naci Ağbal
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve CEO
Naci Ağbal, 1 Ocak 1968'de Bayburt'ta doğmuştur. İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun olmuştur. Ağbal, İngiltere Exeter Üniversitesi İş İdaresi Genel İşletme Yönetimi (MBA) Programı'nda yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. Maliye Bakanlığında müfettiş, teftiş kurulu başkan yardımcılığı, Gelirler Genel Müdürlüğünde daire başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. 2006-2009 yılları arasında Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğü, 2009-2015 yılları arasında ise Maliye Bakanlığı Müsteşarlığı yapmıştır. Ağbal, 2004-2006 yıllarında TÜPRAŞ Yönetim Kurulu Üyeliği, 2006'da PETKİM A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği, 2006-2015 yıllarında Türk Hava Yolları (THY) A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği, 2018-2021 yılları arasında Vakıf Katılım Bankası A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini üstlenmiştir. 2008-2015 ve 2018-2020 yıllarında Yüksek Öğretim Kurulu Üyeliği yaptı. 2008-2015 yılları arasında Uluslararası Ahmed Yesevi Üniversitesi Mütevelli Heyet Üyeliği, 2019-2020 yıllarında ise Türk-Japon Bilim ve Teknoloji Üniversitesi Konseyi üyeliği görevlerini yürütmüştür. TBMM'de 25. ve 26. dönemlerde Milletvekilliği yapan Ağbal, aynı zamanda 64. ve 65. Hükümetlerde de Maliye Bakanlığı görevini üstlenmiştir. 2018-2020 yıllarında Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı yapan Ağbal, Kasım 2020 - Mart 2021 arasında ise Merkez Bankası Başkanı olarak görev almıştır. Naci Ağbal, Temmuz 2022'den bu yana sürdürdüğü Kazancı Holding Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Aksa Enerji Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevlerine ek olarak, 26 Ocak 2026 itibarıyla Aksa Enerji İcra Kurulu Başkanı ve CEO'luk görevlerini üstlenmiştir.

Ahmet Serdar Nişli
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Serdar Nişli, Orta Doğu Teknik Üniversitesi, Makine Mühendisliği Bölümü'nden lisans ve yüksek lisans dereceleri alarak mezun olmuştur. Mezuniyetinin ardından Çayırhan Termik Santrali (TEK) ve özel sektörde 18 yıl farklı görevler üstlenen Nişli, 1996 yılında Kazancı Holding bünyesine katılmıştır. Aksa Enerji'de Genel Müdür olarak görev yapmış olan Nişli, görevine Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak devam etmektedir.

Tülay Kazancı
Yönetim Kurulu Üyesi
Kazancı Holding Yönetim Kurulu Üyesi olan Tülay Kazancı, aynı zamanda ATK Sigorta Aracılık Hizmetleri ve Aksa Anadolu Yakası Makine Satış ve Servis Ortaklık Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Tülay Kazancı, Aksa Enerji Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Ömer Muzaffer Baktır
Yönetim Kurulu Üyesi
1986 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Maden Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Ömer Muzaffer Baktır, Pamukbank'ta başladığı kariyerine bankacılık sektöründe yönetici olarak devam etmiştir. Sırasıyla Halk Bankası'nda Krediler ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı, Cengiz Holding'de CFO ve Grubun Elektrik Dağıtım şirketlerinin İcra Kurulu Üyesi, Ziraat Bankası'nda Pazarlama ve Dönüşümden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmış olup, aynı kurumun çeşitli yurt dışı şirketlerinde gözetim ve yönetim kurullarında görev almıştır. 2017-2018 yıllarında, Erdemir Grup'ta Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmıştır. 5 Şubat 2018 tarihinden bu yana, Kazancı Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görevini sürdüren Baktır, Aksa Enerji Yönetim Kurulu Üyesi olarak da görev yapmaktadır. Baktır, aynı zamanda Aksa Doğalgaz Dağıtım şirketinde Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Aksa Jeneratör'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak da görev yapmaktadır.

Korhan Baykal
Yönetim Kurulu Üyesi
Korhan Baykal, 2009 yılında Fatih Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. Profesyonel kariyerine 2010 yılında Aksa Enerji'de İş Geliştirme Yöneticisi olarak başlayan Baykal, 2012-2013 yılları arasında Kazancı Holding bünyesinde Bütçe ve Raporlama Yöneticisi olarak görev almıştır. 2013 yılında Aksa Jeneratör'de Üretim Mühendisi pozisyonunda görev yapan Baykal, 2014-2016 yılları arasında Aksa Elektrik'te Bayilik Müdürü, 2016-2017 yılları arasında ise Fırat Elektrik'te Şirket Müdürü olarak sorumluluk üstlenmiştir. 2017-2022 yılları arasında Aksa Elektrik'te Satış Direktörü olarak görev yapan Baykal, 2022 yılından bu yana Aksa Elektrik Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmektedir. 2024 yılı itibarıyla Aksa Jeneratör Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Kurulu Üyesi olarak görev alan Baykal, Temmuz 2025 itibarıyla Aksa Enerji Yönetim Kurulu Üyesi olarak da atanmıştır.

Halit Haydar Yıldız
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
1984 yılında Marmara Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun olan Halit Haydar Yıldız, İstanbul Üniversitesi'nde İşletme Finansmanı ve İşletme Yönetimi alanlarında yüksek lisans eğitimlerini tamamlamıştır. İş hayatına 1987 yılında İktisat Bankası'nda dealer olarak başlayan Yıldız, 1987-2003 yılları arasında Pamukbank'ta çeşitli görevlerde çalışmış ve en son Perakende Krediler ve Operasyon Bölüm Başkanlığını yürütmüştür. 2003-2008 yılları arasında Akbank'ta Perakende Krediler Genel Müdür Yardımcısı olarak görev alan Yıldız, 2009-2020 yılları arasında Şekerbank'ta Perakende Bankacılık Genel Müdür Yardımcılığı'nın ardından Genel Müdür olarak atanmıştır. Mart 2016-Mayıs 2020 yılları arasında Yönetim Kurulu Üyesi olarak aynı bankada görev yapan Yıldız, halen Türkiye Finans Yöneticileri Vakfı'nda Yönetim Kurulu Üyesi ve Misyon Bank A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Yıldız, Haziran 2021 itibarıyla Aksa Enerji Üretim A.Ş.'ye Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

İlkay Demirdağ
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
İlkay Demirdağ, İstanbul Teknik Üniversitesi Mimarlık Bölümü'nden lisans ve yüksek lisans, University College London'dan ise Ekonomi Bölümü Yüksek Lisans derecesine sahiptir. Meslek hayatına 1998'de Ove Arup şirketinde başlayan İlkay Demirdağ, 2000 – 2010 yıllarında Londra'da Ove Arup, Deloitte ve Hypo Real Estate Bank'de görev almıştır. 2010 – 2011 yılları arasında Crescent Capital'da Türkiye'nin ilk temiz enerji girişim sermaye fonunun kurulumunda yer almıştır. 2011-2013 yılları arasında Akfen Holding'de Fon Koordinatörü görevini yürütmüş, sonrasında 2014 yılında İslami Kalkınma Bankası Altyapı Fonunda Türkiye yatırımlarından sorumlu olarak Bahreyn'de bulunmuştur. 2014-2017 yılında Çalık Holding Finansal İlişkiler Direktörü, 2018- 2022 yılları arasında Enerjisa Enerji Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi olarak görev yapmıştır. Halen Avanea Asset Management Yönetim Kurulu Üyesi ve Sente Venture Venture Parner'ı olarak çalışmaktadır. Demirdağ, Eylül 2023 itibarıyla Aksa Enerji Üretim A.Ş.'ye Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

Özlem Seçil Baykara
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Seçil Baykara, Üsküdar Amerikan Lisesi ve Boğaziçi Üniversitesi Sosyoloji Bölümü mezunudur. Kurumsal iletişim ve sosyal etki iletişimi konularında 30 yılı aşkın deneyime sahiptir. Meslek hayatına 1992 yılında medya sektöründe başlamış, 1998 – 2008 yılları arasında İktisat Bankası, Global Yatırım Holding ve Doğuş Holding'de üst düzey iletişim yöneticisi olarak görev almıştır. 2010 yılında kurduğu 360 İletişim'in Ajans Başkanı olarak ulusal ve uluslararası ölçekte stratejik iletişim ve paydaş ilişkileri alanlarında sosyal etki odaklı danışmanlık hizmeti vermektedir. Özel sektördeki çalışmalarının yanı sıra uluslararası örgütlerde başta Birleşmiş Milletler Kadın Birimi (UN Women), Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım (FAO) ve Avrupa Birliği Delegasyonu olmak üzere sosyal etki çalışmaları gerçekleştirmiştir. Halen UN Women Ortadoğu ve Kuzey Afrika (MENA) Bölgesi'nde danışmanlık yapmaktadır. Sivil toplumun dönüştürücü gücüne inanan Seçil Baykara, Sürdürülebilir Mobilite İnisiyatifi (SMI) Kurucu Yönetim Kurulu üyesi ve Darüşşafaka Cemiyeti Yüksek İstişare Kurulu üyesidir. KAGİDER, Özel Olimpiyatlar Türkiye (TÖSSED) ve FODER'de yönetim kurulu üyeliği yapan Baykara sivil toplumda aktif çalışmayı sürdürmektedir. 2017 yılında Women Influence Forum tarafından sosyal fayda iletişimi alanında dünyanın önde gelen 30 liderinden biri seçilmiştir. Temmuz 2025 itibarıyla Aksa Enerji Üretim A.Ş.'ye Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

b) Şirketin Üst Düzey Yöneticileri

Naci Ağbal
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve CEO
Naci Ağbal, 1 Ocak 1968'de Bayburt'ta doğmuştur. İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun olmuştur. Ağbal, İngiltere Exeter Üniversitesi İş İdaresi Genel İşletme Yönetimi (MBA) Programı'nda yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. Maliye Bakanlığında müfettiş, teftiş kurulu başkan yardımcılığı, Gelirler Genel Müdürlüğünde daire başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. 2006-2009 yılları arasında Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğü, 2009-2015 yılları arasında ise Maliye Bakanlığı Müsteşarlığı yapmıştır. Ağbal, 2004-2006 yıllarında TÜPRAŞ Yönetim Kurulu Üyeliği, 2006'da PETKİM A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği, 2006-2015 yıllarında Türk Hava Yolları (THY) A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği, 2018-2021 yılları arasında Vakıf Katılım Bankası A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini üstlenmiştir. 2008-2015 ve 2018-2020 yıllarında Yüksek Öğretim Kurulu Üyeliği yaptı. 2008-2015 yılları arasında Uluslararası Ahmed Yesevi Üniversitesi Mütevelli Heyet Üyeliği, 2019-2020 yıllarında ise Türk-Japon Bilim ve Teknoloji Üniversitesi Konseyi üyeliği görevlerini yürütmüştür. TBMM'de 25. ve 26. dönemlerde Milletvekilliği yapan Ağbal, aynı zamanda 64. ve 65. Hükümetlerde de Maliye Bakanlığı görevini üstlenmiştir. 2018-2020 yıllarında Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı yapan Ağbal, Kasım 2020 - Mart 2021 arasında ise Merkez Bankası Başkanı olarak görev almıştır. Naci Ağbal, Temmuz 2022'den bu yana sürdürdüğü Kazancı Holding Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Aksa Enerji Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevlerine ek olarak, 26 Ocak 2026 itibarıyla Aksa Enerji İcra Kurulu Başkanı ve CEO'luk görevlerini üstlenmiştir.

Cevdet Yalçın
Mali İşler ve Finans Başkan Yardımcısı (CFO)
Cevdet Yalçın, Celal Bayar Üniversitesi'nde İşletme lisans eğitiminin ardından New York Long Island University'de sertifika programını tamamlamıştır. Profesyonel iş hayatına 2008 yılında Bank Pozitif Kredi ve Kalkınma Bankası A.Ş.'de Kurumsal Pazarlama Uzmanı olarak başlayan Yalçın, 2010-2013 yılları arasında Deloitte & Touche'da Kıdemli Denetçi, 2013-2017 yılları arasında Ernst & Young'da Denetim Müdürü olarak görev yapmış ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavir (SMMM) ünvanını almıştır. 2018 yılında Assan Alüminyum A.Ş.'de Kıdemli Mali İşler Müdürü olarak görev yapan Yalçın, Ocak 2019-Aralık 2021 tarihleri arasında Aksa Enerji Mali İşler Direktörü olarak görev yapmıştır. Ocak 2022 itibarıyla Mali İşler ve Finanstan Sorumlu Başkan Yardımcısı (CFO) olan Yalçın, görevine ek olarak Ocak 2026 itibarıyla Aksa Enerji İcra Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

Soner Yıldız
Yatırım Başkan Yardımcısı (CIO)
Soner Yıldız, Yıldız Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği lisans mezunu olup, Yeditepe Üniversitesi'nde MBA eğitimi almıştır. İş hayatına 1998 yılında Çolakoğlu Metalurji A.Ş.'de makine mühendisi olarak başlamış ardından aynı kurumda 2000-2004 yılları arasında Makine Bakım Departman Şefi olarak görevine devam etmiştir. Daha sonra, sırasıyla ENKA'da Şef Makine Mühendisi, E. ON Holding'de Proje Geliştirme Kıdemli Mühendisi, RWE Türkiye'de Operasyon & Bakım Kıdemli Müdürü, Vito A.Ş.'de Termik Enerji Üst Düzey Yönetici, Acwa Power'da İş Geliştirme Üst Düzey Yöneticisi olarak görev yapmıştır. 2016 yılında Enda Enerji Holding'de tüm operasyonlardan ve yatırımlardan sorumlu COO olarak görev alan Yıldız, Ekim 2018- Mayıs 2024 tarihleri arasında Aksa Enerji bünyesinde İşletme ve Bakım Başkan Yardımcısı (COO) olarak çalışmıştır. Mayıs 2024 itibarıyla Yatırım Başkan Yardımcısı (CIO) olan Yıldız, görevine ek olarak Ocak 2026 itibarıyla Aksa Enerji İcra Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

Senlav Güner
İşletme ve Bakımdan Sorumlu Başkan Yardımcısı (COO)
Yıldız Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü mezunu olan Senlav Güner, profesyonel iş yaşamına 1997 yılında başlamıştır. Güner, sırasıyla ENKA İnşaat Sanayii A.Ş., Bursa Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nde Borulama Mühendisi, Devreye Alma Mühendisi, İntergen-Enka Adapazarı Gebze Santrali'nde Borulama Koordinatörü ardından İşletme Mühendisi ve Mekanik Bakım Mühendisi, ENKA Rijmond Hollanda Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nde Devreye Alma Mühendisi, Rusya Sakhalin Adası'nda Exxon Mobil'de ENKA adına Devreye Alma Müdürü, Enka- Rusya Nizhnevartovsk Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nde Mühendislik Müdürü, Enka-Rusya Berezniki Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nde Devreye Alma Müdürü, Enka-Erbil Doğal Gaz Santrali'nde Proje Müdür Yardımcısı, Gama Zakho ve Hartha projelerinde Proje Müdürü olarak çalışmıştır. Ocak 2017- Eylül 2020 tarihleri arasında Aksa Enerji Türkiye ve Kıbrıs Santrallerinden Sorumlu Yurt İçi Santraller İşletme ve Bakım Direktörü olarak görev yapan Senlav Güner, Eylül 2020'de mevcut görevine ek olarak Aksa Enerji'nin yeni yatırımı olan Özbekistan Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nden de sorumlu olacak şekilde Avrasya Santralleri İşletme ve Bakım Direktörü olarak atanmıştır. Aksa Enerji İşletme ve Bakımdan Sorumlu Başkan Yardımcısı (COO) ve Göynük Enerji Yönetim Kurulu Başkan Vekili olan Güner, görevlerini ek olarak Ocak 2026 itibarıyla Aksa Enerji İcra Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

c) Denetimden Sorumlu Komite

Şirket'e ait muhasebe ve raporlama sistemlerinin ilgili kanun ve düzenlemeler çerçevesinde işleyişinin, finansal bilgilerin kamuya açıklanmasının, bağımsız denetim ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmak üzere Denetimden Sorumlu Komite oluşturulmuştur.

Komite, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, Şirket'in izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak Şirket'in sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak, kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.

Komitenin görev ve sorumlulukları arasında;

- Bağımsız denetim şirketinin seçimiyle ilgili araştırmaların yapılması, ön onaydan sonra Yönetim Kurulu'na sunulması,
- Kamuya açıklanacak finansal tabloların ve dipnotlarının mevzuat ve uluslararası muhasebe standartlarına uygunluğunun incelenmesi,
- Şirket muhasebe sisteminin, finansal bilgilerin kamuya açıklanmasının, bağımsız denetimin ve Şirket iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi,
- Şirket muhasebesi, iç kontrol sistemi ve bağımsız denetimiyle ilgili şikâyetlerin incelenmesi ve sonuçlandırılması yer almaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite en az iki üyeden oluşur ve üyelerinin tamamı Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilir. Denetimden Sorumlu Komite'nin Üyeleri Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Halit Haydar Yıldız ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi İlkay Demirdağ'dır. Komite Başkanlığı'nı Halit Haydar Yıldız yürütmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite en az üç ayda bir Komite Başkanı'nın davetiyle toplanır. Gerekli görülen durumlarda yönetici, iç ve bağımsız denetçi de bilgilerine başvurulmak üzere toplantılara davet edilir. Komite dışarıdan danışmanlık hizmet alınmasına da karar verebilir. Komite masraflarını Yönetim Kurulu üstlenir. Denetimden Sorumlu Komite gerekli gördüğü takdirde, belirli hususları Şirket Genel Kurulu'na bildirebilir.

Denetimden Sorumlu Komite, 2026 yılının ilk üç ayında yapılan toplantılarda periyodik denetim faaliyetleri hakkında bilgi almış, gerekli gördüğü durumlarda kapsamın genişletilmesi ya da daraltılması ve yıllık planda yapılması gereken değişiklikler üzerinde karar almıştır. Bağımsız denetim firmasının seçim sürecinde de Yönetim Kurulu'na destek olmuştur.

d) Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi;

- Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmek,
- Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak,
- Yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetmek üzere oluşturulmuştur.

Yılda en az iki kez toplanan Komite, bu görevler doğrultusunda 2026 yılının ilk üç ayında Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumunu gözetmiş, uygulanamayan ilkelerin nedenlerini araştırmış, tam uygulamama sonucu gelişen uyumsuzlukları belirleyerek iyileştirici önlemler almıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi ayrıca Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini de yerine getirmiştir. Bu kapsamda, Yönetim Kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi konularında Yönetim Kurulu'na destek olmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi İlkay Demirdağ, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Halit Haydar Yıldız, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Özlem Seçil Baykara Şendağ, Mali İşler ve Finanstan Sorumlu Başkan Yardımcısı Cevdet Yalçın ile Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Direktörü Pınar Saatçioğlu'ndan oluşmaktadır. Komite Başkanlığı'nı İlkay Demirdağ yürütmektedir.

e) Riskin Erken Saptanması Komitesi

Yönetim Kurulu bünyesinde görev yapan Komite'nin amacı, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek operasyonel, stratejik, finansal risklerin ve uyum risklerinin erken saptanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması, uygulanması, risk yönetimi süreçlerinin yürütülmesi için gerekli politikaların geliştirilmesi ve risklerin Şirket'in risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi ve raporlanmasıdır.

Komite, Şirket Esas Sözleşmesi'ne ve ilgili mevzuata uygun olarak Yönetim Kurulu tarafından oluşturulmakta ve yetkilendirilmektedir. Yılda en az altı kez toplanan Komite, Yönetim Kurulu'na vereceği raporlarla durumu değerlendirmekte, varsa tehlikelere işaret etmekte, çözüm önerileri getirmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Halit Haydar Yıldız ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Özlem Seçil Baykara Şendağ'dan oluşmaktadır. Komite Başkanlığı'nı Halit Haydar Yıldız yürütmektedir.

f) Sürdürülebilirlik Komitesi

Aksa Enerji Üretim A.Ş. ("Şirket") bünyesindeki "Sürdürülebilirlik Komitesi" ("Komite") 'nin oluşturulma amacı, sürdürülebilirliğin Şirket stratejisine entegrasyonunu sağlayacak idari kararların alınmasına ve Şirket'in Çevre, Sosyal ve Yönetişim ("ÇSY") alanındaki faaliyetlerinin gözetimini sağlamaya yönelik Yönetim Kurulu'na gerekli tavsiyelerde bulunmaktır. Komite çalışma esasları, Şirket ve bağlı ortaklıklarını kapsamaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi;

- Şirketin sürdürülebilirlik stratejisine ilişkin öneri geliştirir,
- ÇSY perspektifinde Şirket'in güçlü ve zayıf alanlarını, fırsat ve tehditlerini düzenli olarak analiz eder,
- Ulusal ve uluslararası sürdürülebilirlik düzenlemelerini takip eder ve Şirket'e olası etkilerini raporlar,
- Sürdürülebilirlik politikalarının güncelliğini ve gelişimini gözetir,
- Sürdürülebilirlik hedeflerinin oluşturulması için çalışmalar yapar,
- Sürdürülebilirlik Performans Kriterlerinin oluşturulmasını ve düzenli olarak takip edilmesi konusunda çalışmalar yapar,
- Komite, yılda en az 4 defa toplanır,
- Komite, tüm çalışmaların toplantı notlarını kayıt altına alır ve Yönetim Kurulu'na düzenli olarak raporlama yapar,
- Komite, harici danışmanlarla çalışabilir veya destek alabilir,
- Komite'ye düzenli olarak raporlayan çevre, sosyal ve kurumsal yönetim çalışma gruplarının faaliyetleri gözetilir,
- Toplantı ve karar nisabı komite üye toplam sayısının salt çoğunluğudur

D) PERSONEL SAYISI

Şirket'in toplam çalışan sayısı 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla 1.618 (31 Aralık 2025: 1.640) kişidir.

E) TOPLU İŞ SÖZLEŞMELERİ HAKKINDA BİLGİ

Şirket'te Aksa Energy Company Ghana Limited ve Aksa Göynük Enerji Üretim A.Ş. haricinde Toplu İş Sözleşmesi bulunmamaktadır.

2. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

1.1.2026-31.03.2026 hesap döneminde yönetim kurulu üyelerine ve üst yönetime ödenen ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı 11.478.205 TL'dir (31 Mart 2025: 13.186.993 TL).

3. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

Şirket'in ilgili dönem içerisinde yapmış olduğu herhangi bir araştırma geliştirme faaliyeti bulunmamaktadır.

4. ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERİNE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a) Yurt İçi Santrallerimiz Hakkında Bilgiler

Ali Metin Kazancı Antalya Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali (900 MW)

Türkiye'nin en büyük doğal gaz enerji santrallerinden biri olan Ali Metin Kazancı Antalya Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali 'nde 2 adet 300 MW gücünde Siemens SGT5-4000F gaz türbini, 1 adet 300 MW gücünde Siemens SST5-5000F buhar türbini bulunmaktadır.

Kombine çevrim üretim gruplarıyla %59 verimliliğe ulaşan Santral'in ultra düşük NOx yanma sistemine sahip gaz türbinleri ve yakın takip edilen yanma sıcaklığı sayesinde karbonmonoksit seviyeleri sınır değerin çok altında gerçekleşmektedir.

Santral ayrıca, 2021 yılı başında kaynakların verimli kullanımı amacıyla Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından hayata geçirilen "Sıfır Atık" projesi kapsamında "Temel Seviye Sıfır Atık Belgesi" almaya hak kazanmıştır.

Bolu Göynük Termik Enerji Santrali (270 MW)

İnşaatına 2012 yılında başlanan Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nin 135 MW kurulu güçteki ilk fazı 2015 yılı Temmuz ayında, 135 MW'lık ikinci fazı ise 2016 yılı Ocak ayında faaliyete geçmiştir.

Aksa Enerji, 390 milyon ABD doları yatırımla faaliyete geçirdiği Bolu Göynük Termik Enerji Santrali ile yakıt karmasına ilk kez linyiti de eklemiştir. Türkiye'de özel sektör tarafından devreye alınmış, yerli kömür kullanan ilk santrallerden biri olan Bolu Göynük Termik Enerji Santrali, yerli kaynakları ekonomiye kazandırarak enerjide dışa bağımlılığı azaltması açısından büyük önem taşımaktadır.

Türkiye Kömür İşletmeleri Kurumu'nun linyit kömürü sahalarını özel sektöre açmasıyla birlikte Türkiye'nin ilk rödovanslı yatırımı olma niteliğini taşımaktadır.

Elektrik üretimi amacıyla yılda 1,74 milyon ton yerli kömür kullanılan Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nde linyit, santral alanına 2 km mesafedeki açık madenden çıkarılmaktadır. Böylece linyitin taşınması sırasında ortaya çıkan tozların çevreye etkisi minimize edilmektedir. 31 Mart 2026 tarihi itibariyle Göynük sahasında 2.148 kcal/kg ısıl değere sahip 18,25 milyon ton linyit rezervi bulunmaktadır.

Bolu Göynük Termik Enerji Santrali, bölge ekonomisine ve sosyal yaşamına da önemli katkılar sağlamaktadır. İnşaat aşamasında 1.200 kişinin çalıştığı proje sahasında istihdamın büyük bölümü Bolu Göynük ve civar köylerden sağlanmaktadır.

Bolu Göynük Termik Enerji Santrali, sahip olduğu ileri teknoloji sayesinde ucuz, verimli ve çevreci enerji üretimine olanak tanımaktadır.

Santral, halen kullanılmakta olan pülverize kömürle çalışan termik santrallere alternatif bir teknoloji olan "akışkan yataklı yakma" teknolojisi ile dizayn edilmiştir. Bu teknoloji sayesinde yanma odasının altından verilen hava ile bir hava yastığı oluşturularak bu yastık üzerinde kömür ve kireç taşından oluşan katı yakıtla yanma işlemi gerçekleştirilmektedir. Bu işlemle, kömürün yanma odasında daha uzun süre kalması sağlanarak yanma reaksiyonunun daha düşük sıcaklıkta olması sağlanmaktadır. Bu durum çevre için zararlı olan NOx miktarını minimum seviyeye indirmektedir.

Yanma sırasında kireç taşı kullanımı ile desülfürizasyon işlemi doğrudan kazanın içinde gerçekleştirilmektedir. Bu teknoloji sayesinde santralin çevreye gaz yönünden verebileceği zararlar minimum düzeye indirilmekte, santral verimi de artarak daha ucuz enerji üretimi sağlanmaktadır.

Aynı duyarlılık linyit kömürünün yakılması sırasında oluşan küllerin elimine edilmesinde de gösterilmektedir. Santralde ortaya çıkan küller geçici kül depolama yerine 2017 yılı içinde tamamlanarak Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü'nden çevre izni alınan Güney Kül Düzenli Depolama Sahası'nda depolanmaya başlanmıştır. 2019 yılında kullanım ömrünü tamamlayan Güney Pasa Dış Döküm Sahası'nın rehabilitasyonu yapılmış ve alan Tarım ve Orman Bakanlığı'na teslim edilmiştir. Söz konusu alana Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından yaklaşık 140.000 fidan dikimi gerçekleştirilmiştir.

Aksa Enerji, linyit kömürünün çevre ve insan sağlığı üzerine olası etkilerine karşı gerekli yatırımları zamanında yapmış ve Bolu Göynük Termik Enerji Santrali'nde baca gazı arıtma sistemini 15 Temmuz 2015 tarihinde kurmuştur. Linyit ve kömürle elektrik üreten santrallerin baca gazı arıtma sistemine yönelik yatırımlarını tamamlamaları için verilen sürenin 31 Aralık 2019 tarihinde dolmasıyla filtre yatırımını tamamlayamamış olan santraller kapatılmış olup, Bolu Göynük Termik Enerji Santrali ise üretimine kesintisiz devam etmiştir.

Türkiye'nin akışkan yataklı kazan teknolojisi ile birlikte ıslak baca gazı arıtma sistemine sahip ilk santrali olan Bolu Göynük Termik Enerji Santrali, kullanılan yakma ve arıtma teknolojileri ile Çevre Mevzuatı kapsamında tüm yasal gereklilikleri devreye girdiği 2015 yılından bu yana sağlamakta olup; Hava Emisyon, Atık Su Deşarjı ve Düzenli Depolama konulu "Çevre Izin ve Lisans Belgesi"ne de sahiptir. Çevre Izin ve Lisans Belgesi'nin sürdürülebilirliğini sağlamak üzere çevresel izleme çalışmalarına devam eden Santral, 2021 yılında Bolu Valiliği Çevre ve Şehircilik Il Müdürlüğü tarafından yapılan Birleşik Çevre Denetimi'ni sıfır hata ile geçmiştir.

Bolu Göynük Termik Enerji Santral sahamızın içinde karbon salımını azaltmak amacıyla, santralin iç tüketimine yönelik 35 MW kurulu güce sahip olacak güneş enerjisi santralinin kurulmasına ilişkin çalışmalarımız devam etmektedir.

Kuzey Kıbrıs Kalecik Kombine Çevrim Akaryakıt Enerji Santrali (188 MW)

Kuzey Kıbrıs Kalecik Akaryakıt Enerji Santrali 2003 yılında iki ünite ve toplam 35 MW kurulu güçle üretime başlamıştır. Artan enerji talebini kesintisiz bir şekilde karşılamak üzere aşamalı olarak devreye alınan ünitelerle birlikte Santral'in kurulu gücü Şubat 2024 itibarıyla 170,5 MW'a ulaşmıştır. 10 adet 17,5 MW Wärtsilä 18V46 dizel motora sahip Santral, akaryakıtla çalışmakta olup KKTC'nin enerji ihtiyacının yaklaşık %50'sini karşılamaktadır.

2011 yılında santralin kombine çevrim dönüşümü tamamlanmış, 8 adet Aalborg kazan ve 1 adet 13,5 MW Dresser-Rand türbini devreye alınmıştır. Santral'de DeSOx1 baca gazı temizleme sistemi bulunmaktadır.

Kıbrıs Türk Elektrik Kurumu (KIBTEK) ile 2023 Temmuz ayında 15 senelik sözleşme uzatımı ile sözleşme tarihi 2038 tarihine kadar uzatılmıştır. Sözleşme uzatımına ek olarak 35 MW'lık kapasite artışı için anlaşmaya varılmıştır. 35 MW ek kapasitenin 17,5 MW'ı Şubat 2024'te, geri kalan 17,5 MW'lık ek kapasite ise Mayıs 2024'te devreye alınmış olup KKTC Kalecik Kombine Çevrim Akaryakıt Santrali'nin kurulu gücü 170,5 MW'dan 188 MW'a ulaşmıştır. Santral, ABD doları bazında belirlenmiş satış tarifesi ile alım garantili satışlarına 2003 yılından beri devam etmektedir.

Aksa Enerji Kıbrıs Kalecik Santrali'nin web sitesi www.aksaenerjikibris.com'dur.

b) Yurt Dışı Santrallerimiz Hakkında Bilgiler

Gana Akaryakıt Enerji Santrali (370 MW)

Gana Cumhuriyeti Hükümeti ile 2015 yılında imzalanan anlaşma çerçevesinde Santral'de üretilen elektriğin ABD doları bazında belirlenmiş bir tarife ile satışı konusunda 6,5 yıl süreli bir enerji satış anlaşması imzalanmıştır. Anlaşmaya istinaden Samsun Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali akaryakıt santraline dönüştürülmüş ve ekipmanının bir kısmı Gana'ya nakledilmiştir. Mevcut ekipmanın kullanılmasıyla yatırım harcamalarından tasarruf elde edilirken, inşaat 9,5 ay içinde tamamlanarak santral hızlı bir şekilde devreye alınmıştır.

Gana Akaryakıt Enerji Santrali, 2017 yılı Mart ayında 192,5 MW kurulu güçle faaliyete başlamış, Ağustos ayında 280 MW kurulu güce ulaşmıştır. Santral, 2018 yılı içinde ise ek motorların devreye alınmasıyla toplam 370 MW kapasiteye ulaşmıştır. Böylece anlaşmaya istinaden garantili alım kapsamındaki kapasite 223,5 MW'tan 332 MW'a yükselmiş ve bu tarihten itibaren kapasite ücretleri 332 MW üzerinden tahsil edilmeye başlanmıştır.

Aksa Enerji Gana, anlaşma süresince ürettiği elektriğin tamamını garantili alım anlaşması çerçevesinde Amerikan Doları bazında belirlenmiş tarife üzerinden Gana Elektrik Kurumu'na (ECG) satmaktadır. Ekim 2022 tarihi itibaryla elektrik satış sözleşmesi 15 yıl süre ile uzatılmıştır.

Santral'deki motorların çift yakıta (akaryakıt/doğal gaz) dönüşümü Mart 2025 itibarıyla tamamlanmış olup, 22 makinadan 15'i çift yakıta çevrilmiştir.

Gana Kumasi Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali (130 MW)

2023 yılında Electricity Company of Ghana ile 350 MW kurulu gücünde Kumasi kombine çevrim doğalgaz santrali kurulumu, elektrik üretimi ve üretilen elektriğin garantili satışı konusunda ABD Doları bazlı 20 yıl süreli bir enerji satış anlaşması imzalanmıştı. 25 Aralık 2025 tarihi itibarıyla santralin ilk fazı kısmi ticari üretime başlamıştır. Santral 2026 yılı Ocak ayı itibarıyla 130 MW kapasite ile basit çevrim olarak devreye alınmıştır.

Madagaskar Akaryakıt Enerji Santrali (66 MW)

İnşaat çalışmalarına 2016 yılının son çeyreğinde başlanan Madagaskar Akaryakıt Enerji Santrali'nde Şirket portföyünde mevcut akaryakıt santrallerindeki ekipmanların kullanılması sayesinde düşük bir yatırım maliyeti gerçekleşmiş ve Santral 7 ay içinde hizmete girmiştir.

Madagaskar Akaryakıt Enerji Santrali'nde lisansları iptal edilen Hakkari, Siirt Akköy ve Idil 2 santrallerine ait toplam 11 adet Wärtsilä motor kullanılmıştır.

Santral'in 25 MW kurulu güçteki ilk motorları 10 Temmuz 2017 tarihinde devreye alınmış ve 27 Temmuz 2017 tarihinde santralin kurulu gücü 36 MW'a yükseltilmiştir. Madagaskar Akaryakıt Enerji Santrali'nin 66 MW kurulu güce sahip ilk fazı ise 2017 yılı Eylül ayında tamamlanmış olup, 20 yıllık garantili alım kapsamındaki 60 MW kurulu güce denk gelen kapasite üzerinden ABD doları cinsinden belirlenmiş olan elektrik satış tarifesi ile satış yapılmaktadır.

Grup'un bağlı ortaklığı olan Aksaf Power ve Overseas Power paylarının satışı 11 Eylül 2024 tarihinde tamamlanmıştır. Öte yandan Madagaskar santralinin işletmesi 2026 yıl sonuna kadar Şirket tarafından sürdürülecektir.

Mali Akaryakıt Enerji Santrali (60 MW)

Mali Hükümeti ile 2016 yılında imzalanan anlaşma çerçevesinde inşaatına başlanan 40 MW kurulu güce sahip Mali Akaryakıt Enerji Santrali'nin 10 MW'lık ilk bölümü Ağustos 2017'de devreye alınmış, Santral 2017 yılının Eylül ayında 40 MW kurulu güce ulaşmıştır.

Mardin Santrali'ne ait mevcut ekipmanların kullanılmasıyla yatırım maliyeti optimize edilirken, aynı zamanda faaliyete geçme süresi de ciddi ölçüde kısaltılmıştır. İnşaatı 6 ay gibi kısa bir sürede tamamlanan santralde üretilen elektrik garantili alım kapsamındaki 30 MW kurulu güce denk gelen kapasite üzerinden Avro bazında belirlenmiş tarifeyle Mali Hükümeti'ne satılmaktadır.

2021 yılı Kasım ayı itibarıyla 20 MW kurulu güce sahip ek kapasite devreye alınmıştır. Böylelikle garantili alım kapsamındaki kurulu güç de 30 MW'dan 50 MW'a çıkmıştır.

Aksa Enerji Kongo (50 MW)

Kongo Cumhuriyeti'nde proje geliştirmek amacıyla 2019 yılında kurulmuştur. 2 Aralık 2022 tarihi itibarıyla santralin tamamlanan 25 MW'lık kısmı teknik olarak emre amade durumdadır.

Aksa Energy Tashkent (492 MW)

Aksa Enerji, Özbekistan'ın başkenti Taşkent'te 470 MW kurulu güçte (Taşkent A: 240 MW, Taşkent B: 230 MW) iki adet doğal gaz kombine çevrim santralinin kurulması ve üretilen elektriğin 25 yıl süre ile garantili satışının yapılması amacıyla, %100'ü Aksa Enerji'ye ait olmak üzere Özbekistan'da yerleşik Aksa Energy Tashkent FE LLC adında bir şirket kurmuştur. 14 Ocak 2022 tarihi itibarıyla 240 MW kurulu güce sahip Taşkent A santralinde kademeli olarak ticari üretim başlamıştır. 30 Mart 2022 tarihi itibarıyla 230 MW kurulu güce sahip Taşkent B santralinde test üretim başlamıştır. Warstila ile yürütülen modernizasyon projesinin Kasım 2024 tarihinde tamamlanması ile Tashkent B santralinde kurulu güç 252 MW'a yükselmiştir. 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla her iki santral de ticari üretim faaliyetlerine devam etmektedir.

Aksa Energy Bukhara (298 MW)

Aksa Enerji, Özbekistan Buhara'da 270 MW kurulu güçte bir doğal gaz kombine çevrim santralinin kurulması ve üretilen elektriğin 25 yıl süre ile garantili satışının yapılması amacıyla, %100'ü Aksa Enerji'ye ait olmak üzere Özbekistan'da yerleşik Aksa Energy Bukhara FE LLC adında bir şirket kurmuştur. 14 Ocak 2022 tarihi itibarıyla 270 MW kurulu güce sahip Buhara santralinde kademeli olarak ticari üretim başlamıştır. 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla Buhara santrali ticari üretim faaliyetlerine devam etmektedir.

Warstila ile yürütülen modernizasyon projesinin Kasım 2024 tarihinde tamamlanması ile Buhara santralinin kurulu gücü 298 MW'a, Özbekistan'daki toplam aktif kurulu gücümüz ise 740 MW'tan 790 MW'a yükselmiştir.

Aksa Energy Talimercan (430 MW)

Aksa Enerji, Özbekistan Talimarjan'da 430 MW kurulu güçte bir doğal gaz kombine çevrim santrali kurulması ve üretilen elektriğin 25 yıl süre ile garantili satışının yapılması amacıyla, %100'ü Aksa Enerji'ye ait olmak üzere Özbekistan'da yerleşik Aksa Enerji Talimarjan FE LLC adında bir şirket kurmuştur.

Ocak 2024 tarihinde inşaatına başlanılan santralin ilk üniteleri devreye alınarak 9 Eylül 2024 tarihi itibarıyla ticari işletmeye başlanmıştır. 8 Temmuz 2025 tarihi itibarıyla kombine çevrim tamamlanarak 430 MW'a denk kurulu güce ulaşılan santralde, tam kapasite olarak ticari üretime devam edilmektedir.

c) Devam Eden Yatırımlar Hakkında Bilgiler

31 Mart 2026 ve 31 Mart 2025 tarihleri itibarıyla inşaatı devam eden projelere ait yapılmakta olan yatırım kaleminde sınıflanmış harcamaların detayı aşağıdaki gibidir:

Proje	31 Mart 2026	31 Mart 2025
Asya	16.292.310.689	12.385.184.495
Afrika	16.495.301.543	7.326.278.110
Diğer (*)	2.635.626.480	509.097.588
Toplam	**35.423.238.712**	**20.220.560.193**

(*) Türkiye'de (Kıbrıs dahil) ve yurt dışında yapımı devam eden santrallere ilişkin yatırımlardan oluşmaktadır.

d) Risk Yönetimi ve İç Kontrol Sistemi Hakkında Bilgiler

İç Denetim

İç denetim, şirkete yönelik bir hizmet olarak o şirketin faaliyetlerini incelemek ve değerlendirmek amacıyla şirketin bünyesinde oluşturulan bağımsız bir değerlendirme fonksiyonu olarak tanımlanmaktadır.

İç Denetim Birimi'nin amacı; Yönetim Kurulu'nun verdiği yetkiye dayanarak, Şirketin sürekliliğini ve kurumsallaşmasını sağlamak, hak ve çıkarlarını korumak, iç ve dış risklere karşı öneriler geliştirmek üzere, holding şirketlerinde denetim, soruşturma ve incelemeler yapmaktır.

İç Denetim Birimi bu amacın gerçekleştirilmesine yönelik olarak, aşağıda sıralanan görevleri yerine getirmektedir;

- Şirketin gelirlerinin ve aktiflerinin korunmasına yönelik çalışmalar ve kontroller yapmak, alınan tedbirleri değerlendirmek,
- Yapılan harcamaların usulüne uygun bir şekilde onaylandığını görmek,
- Şirketin iç kontrol sistemlerinin yeterli ve etkin işleyip işlemediğini denetlemek,
- Şirketin faaliyet ve işlemlerinin; yasal mevzuata, Yönetim Kurulu Kararları'na, yönetmelik, prosedür, talimat vb. Şirket içi düzenlemelere, genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygunluğunu denetlemek,
- Şirketin faaliyet ve işlemlerinin, mali ve ekonomik yönlerden analiz ve değerlendirmelerini yapmak, maliyet tasarrufu ve verimlilik artışı sağlayacak öneriler geliştirmek.

İç kontrole konu olan çeşitli çalışmalar aşağıda maddeler halinde belirtilmiştir;

- Nakit, çek, senet vb. kıymetli evrakların fiili durumlarını tespit ederek kayıtlar ile kontrolünü yapmak, düzenlenen evrakları incelemek,
- Banka bakiyelerini teyit etmek, hareketlerini incelemek,
- Cari hesap bakiyelerinin mutabakatlarını incelemek,
- Stok sayımına iştirak etmek, kayıtlar ile mukayesesini incelemek,
- Satın alma sürecini incelemek, satın almaların sözleşmelere uygunluğu kontrol etmek,
- Demirbaş envanterinin tespitini yapmak, zimmetlerini kontrol etmek,
- Şirket araçlarının yakıt ve km. kontrollerini ve analizlerini incelemek,
- Banka kredi ödemelerinin sözleşmelere uygunluğunu incelemek,
- Gider ve harcamaların prosedürlere uygunluğunu incelemek,
- Satış faturalarının ve sevk irsaliyelerinin incelemesini yapmak, seri ve sıra no takibinin yapıldığını kontrol etmek, dönem sonu kapanış ve dönem başı açılış işlemlerini incelemek.

Etkin bir iç denetim ve risk yönetimi politikası izleyen Şirket, tecrübeli yönetim kadrosu ve eğitimli çalışanlarıyla, şirkete değer yaratan faaliyetlerin icrasında ve hesabı verilebilir nihai katma değerlere ulaşılmasında emin ve etkili adımlarla sektördeki yoluna devam etmektedir.

İlgili Mali Tablo Dönemi itibarıyla Şirket'in bağlı ortaklıklarındaki iştirak oranları:

Bağlı Ortaklık veya Yabancı Şube İsmi	Ana faaliyet Konusu	Faaliyet yeri	Grup'un etkin pay oranı (%) 31 Mart 2026	Grup'un etkin pay oranı (%) 31 Aralık 2025
Aksa Yenilenebilir Enerji Üretim A.Ş. ("Aksa Yenilenebilir")	Elektrik ticareti	Türkiye	100,00	100,00
Aksa Energy Company Ghana Limited ("Aksa Enerji Gana")	Elektrik üretimi	Gana	75,00	75,00
Aksa Enerji Üretim A.Ş.-Y.Ş. ("Aksa Enerji – Y.Ş.")	Elektrik üretimi	KKTC	100,00	100,00
Aksa Ghana B.V.	Holding şirketi	Hollanda	100,00	100,00
Aksa Uzbekistan Investment B.V.	Holding şirketi	Hollanda	100,00	100,00
Aksa Uzbekistan Bukhara B.V.	Holding şirketi	Hollanda	100,00	100,00
Aksa Global Investment B.V. ("Aksa Global B.V.")	Holding şirketi	Hollanda	100,00	100,00
Aksa Göynük Enerji Üretim A.Ş. ("Aksa Göynük Enerji")	Elektrik üretimi	Türkiye	99,99	99,99
Aksa Madagascar B.V.	Holding şirketi	Hollanda	100,00	100,00
Aksa Madagascar SAU	Elektrik üretimi	Madagaskar	100,00	100,00
Aksa Mali S.A.	Elektrik üretimi	Mali	100,00	100,00
Rasa Enerji Üretim A.Ş. ("Rasa Enerji")	Elektrik üretimi	Türkiye	99,99	99,99
Aksa Energy Company Congo ("Aksa Enerji Kongo)	Elektrik üretimi	Kongo	100,00	100,00
Aksa Energy Cameroon PLC ("Aksa Enerji Kamerun") (*)	Elektrik üretimi	Kamerun	75,00	75,00
Aksa Energy Tashkent FE LLC	Elektrik üretimi	Özbekistan	100,00	100,00
Aksa Energy Bukhara FE LLC	Elektrik üretimi	Özbekistan	100,00	100,00
Aksa Enerji Üretim A.Ş. Almatı Şubesi (*)	Elektrik üretimi	Kazakistan	100,00	100,00
Aksa Kazakhstan Investment B.V.	Holding şirketi	Hollanda	100,00	100,00
Aksa Energy Qyzylorda LLP (*)	Elektrik üretimi	Kazakistan	100,00	100,00
Aksa Taboth IPP	Elektrik üretimi	Fildişi Sahili	80,00	80,00
Aksa Talimarjan B.V.	Holding şirketi	Hollanda	100,00	100,00
Aksa Renewable Energy B.V.	Holding şirketi	Hollanda	100,00	100,00
Aksa Enerji Talimarjan FE LLC	Elektrik üretimi	Özbekistan	100,00	100,00
Ndar Energies SA (*)	Elektrik üretimi	Senegal	85,00	85,00
Aksa-Ndar Holding SA	Holding şirketi	Senegal	60,00	60,00
Aksa Senegal Investment B.V.	Holding şirketi	Hollanda	100,00	100,00
Aksa Energo LTD. (*)	Elektrik üretimi	Kazakistan	100,00	100,00
Aksa Energy Shymkent Ltd (*)	Elektrik üretimi	Kazakistan	100,00	100,00
Aksa Energy Atyrau LTD. (*)	Elektrik üretimi	Kazakistan	100,00	100,00
Aksa Energy Kazakistan LTD.	Holding şirketi	Kazakistan	100,00	100,00
Taraz Kuat TOO (*)	Elektrik üretimi	Kazakistan	100,00	100,00
Zümrüt GES Enerji Mühendislik Müşavirlik A.Ş. (*)	Elektrik üretimi	Türkiye	100,00	100,00
Real Biyogaz Elektrik Üretim A.Ş. (*)	Elektrik üretimi	Türkiye	100,00	100,00
Ankatech Enerji Mühendislik Müşavirlik A.Ş. (*)	Elektrik üretimi	Türkiye	100,00	100,00
Too Aksa Shymkent Energy (*)	Elektrik üretimi	Kazakistan	100,00	100,00
Aksa Energy Gabon Sasu (*)	Elektrik üretimi	Gabon	100,00	100,00
Aksa Energy Burkina Faso (*)	Elektrik üretimi	Burkina Faso	100,00	100,00
Aksa Energy Gine Sarlu (*)	Elektrik üretimi	Gine	100,00	-

(*) İlgili şirketler yatırım döneminde olup; 31 Mart 2026 itibarıyla elektrik üretim faaliyetlerine başlamamıştır.

e) Dönem İçinde Yapılan Bağışlar

31 Mart 2026 tarihi itibari ile Şirket'in yaptığı bağışların toplam tutarı 626.876 TL'dir. (31 Aralık 2025: 83.382.897 TL)

f) İşletmenin Yatırım, Finansman ve Risk Politikaları

31 Mart 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla mevcut santrallerin kurulu güç kapasiteleri aşağıdaki gibidir.

Lisans Sahibi	Enerji Santrali	Tip	Kurulu Kapasite (MWe) 31.03.2026	Kurulu Kapasite (MWe) 31.12.2025
Aksa Enerji	Antalya	Doğalgaz	900	900
Aksa Göynük	Bolu	Termik	270	270
Aksa Enerji	KKTC	Fuel Oil	188	188
Aksa Gana	Tema	Fuel Oil	370	370
Aksa Gana	Kumasi	Doğalgaz	130	-
Aksa Mali S.A.	Mali	Fuel Oil	60	60
Aksa Energy Bukhara	Buhara	Doğalgaz	298	298
Aksa Energy Tashkent	Taşkent	Doğalgaz	492	492
Aksa Enerji Talimarjan	Talimercan	Doğalgaz	430	430
Aksa Energy Congo	Brazzaville	Doğalgaz	50	50
TOPLAM			**3.188**	**3.058**

Lisans Sahibi	Bölge	Santral Adı	Tesis tipi	Kontrat Tarihi	Kontrat Süresi	Kontrat Tipi	İşletmedeki kapasite (MWe)
Aksaf Power	Madagaskar	Aksaf	Fuel oil	11 Eylül 2024	2 yıl	Bakım ve İşletme	66

g) Üretim, Tedarik Kanalları, Satış Kanalları, Kapasite Kullanım Oranları ve Ortalama Satış Fiyatları

Afrika ve Asya bölgesi hariç, Aksa Enerji Santrallerini Fuel Oil Santralleri, Doğal Gaz Santralleri ve Termik Enerji Santralleri şeklinde ayırdığımız aşağıdaki tabloda, toplam kapasite, ihracat dahil toplam net satış rakamları, üretim ve ortalama fiyat bilgisi ile kapasite kullanım oranları analiz edilebilir.

	İşletmedeki Kapasite (MWe)	Toplam Brüt Enerji Üretimi (GWsa)	Kapasite Kullanım Oranları
K. Kıbrıs Fuel Oil Santrali	188	257	63%
Fuel-Oil Enerji Santralleri Toplam	**188**	**257**	**63%**
Antalya Doğalgaz Santrali	900	624	35%
Doğalgaz Enerji Santralleri Toplam	**900**	**624**	**35%**
Bolu Göynük Termik Santrali	**270**	**397**	**68%**
Toplam	**1.358**	**1.277**	**46%**

Afrika ve Asya bölgesi hariç, tedarik ve satış kanalları detayları aşağıdadır;

Tedarik Kanalları (GWsa)	**31 Mart 2026**	**31 Mart 2025**
Üretim Miktarı (*)	1.202	1.724
Yat: Yük Atma Talimatı	9	-
Sistem Alış Miktarı (SAM)	94	314
OTC Alımları	35	618
Toplam	**1.340**	**2.656**

Satış Kanalları (GWsa)	**31 Mart 2026**	**31 Mart 2025**
Otc ve İkili Anlaşmalar	657	1.381
Sisteme Satış Miktarı (BSM)	430	1.063
Kıbrıs	253	212
İlişkili Dağıtım Şirketleri	-	-
Toplam	**1.340**	**2.656**

(*) Üretim miktarı tutarı sadece satışa konu olan net elektrik miktarını göstermektedir. Santrallerin iç tüketim miktarları hariç tutulmuştur. Yan hizmetler (sekonder frekans kontrol mekanizması) dahil değildir.

Şirket'in 1 Ocak – 31 Mart 2026 dönemindeki ortalama kapasite kullanım oranı %46'dır (Türkiye ve KKTC).

ı) İşletmenin Temettü Politikası

Şirket Esas Sözleşmemizin 17. maddesi hükmü de göz önünde bulundurularak, Şirketimizin temettü dağıtım politikası, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği hükümleri ile 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 19. maddesi hükmü çerçevesinde oluşturulmuştur.

Bu çerçevede, Şirketimizin Türk Ticaret Kanunu, sermaye piyasası mevzuatı ve genel kabul gören muhasebe ilkelerine göre tespit edilen yıllık bilançoda gözüken net dönem kârı üzerinden, varsa geçmiş yılların zararının düşülmesinin ardından, dağıtılabilir net dönem karının azami %50'sinin nakden ödenmesi veya sermayeye eklenmesi ve bu suretle ihraç edilecek payların bedelsiz olarak ortaklara dağıtılması veya her iki yöntemin belirli oranlarda birlikte kullanılması veyahut dağıtılabilir net dönem karının Şirket bünyesinde bırakılması şeklinde gerçekleştirilmesi ve dağıtım işlemlerinin mevzuatta öngörülen yasal sürelerde tamamlanması konularında karar vermeye Şirketimiz Genel Kurulu yetkilidir.

Kâr dağıtımına ilişkin teklif, Şirketimizin uzun vadeli stratejileri, yatırım planları, finansman ihtiyaçları, kısa vadeli mali yükümlülükleri ile alacaklılarla yapılan anlaşmalarda yer alan şartları ve kârlılık durumu dikkate alınıp değerlendirilerek Yönetim Kurulu tarafından hazırlanmak suretiyle Genel Kurulumuzun onayına sunulacaktır. Bu unsurlar doğrultusunda hedeflenen dağıtılabilir kârın oranı, her yıl Yönetim Kurulu'nun önerisi ve Genel Kurul'un onayıyla revize edilebilir veya yukarıda yer alan esaslar çerçevesinde herhangi bir kâr dağıtımı yapılmamasına karar verilebilir.

h)İşletmenin Teşvikten Yararlanma Durumu

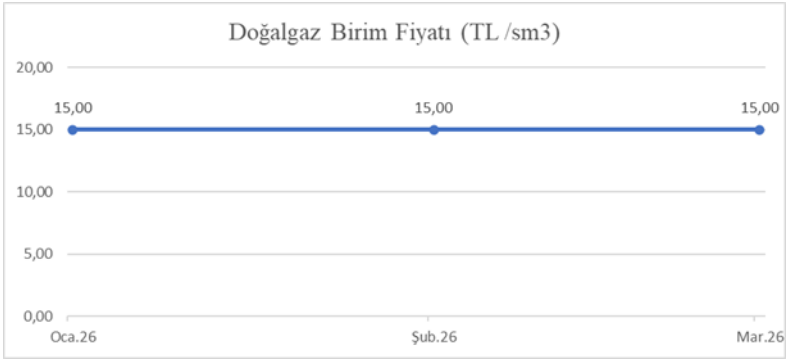
Aksa Enerji'nin Göynük kömür santraline ilişkin hakedilen süreler ve limitler kapsamında vergi indirimi devam etmektedir.

i) Dönem İçindeki Gelişmeler

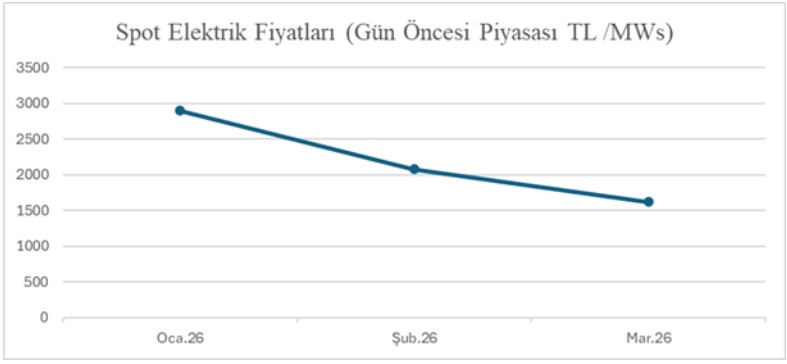
Türkiye'de 941 MWe kurulu güce sahip olması planlanan yenilenebilir enerji yatırımları kapsamında, 100 MW kurulu güce sahip olacak ve Eskişehir ilimizde yer alan Tokur ve Köknar depolamalı GES projelerimizin ÇED süreci 15 Ocak 2026 tarihi itibarıyla, 25 MW kurulu güce sahip olacak ve Sivas ili Divriği ilçesinde yer alan depolamalı RES projemizin ÇED süreci 20 Şubat 2026 tarihi itibarıyla, 25 MW kurulu güce sahip olacak ve Van ili Zümrüt ilçesinde yer alan depolamalı GES projemizin ÇED süreci ise 13 Mart 2026 tarihi itibarıyla olumlu olarak sonuçlanmıştır.

19 Ocak 2026 tarihi itibarıyla, Gana Kumasi kombine çevrim doğalgaz santrali yatırımımız basit çevrim olarak 130 MW kurulu güce ulaşmıştır.

Elektrik üretim amaçlı kullanılan doğalgazın fiyatı 2026 yılının ilk çeyreğinde sabit kalmıştır. Spot elektrik fiyatları ortalaması ise 2026 yılının ilk çeyreğinde ortalama 2.198 TL/MWs olarak gerçekleşmiştir.



Kaynak: BOTAŞ



Kaynak: EPİAŞ, PTF Aritmetik Ortalama

5. FİNANSAL DURUM

Şirketin özet finansal rakamları ile kârlılık durumuna ilişkin tabloları aşağıda yer almaktadır.

Özet Bilanço	**31 Mart 2026**	**31 Aralık 2025**
Dönen Varlıklar	18.453.221.231	21.997.940.071
Duran Varlıklar	120.449.536.998	120.603.397.516
Toplam Varlıklar	**138.902.758.229**	**142.601.337.587**
Kısa Vadeli Yükümlülükler	29.315.872.774	28.872.275.862
Uzun Vadeli Yükümlülükler	39.558.593.249	42.059.072.164
Özkaynaklar	70.028.292.206	71.669.989.561
Toplam Kaynaklar	**138.902.758.229**	**142.601.337.587**

Özet Gelir Tablosu	**1 Ocak - 31 Mart 2026**	**1 Ocak - 31 Mart 2025**
Hasılat	9.953.957.768	12.602.306.074
Satışların Maliyeti	(7.213.017.230)	(9.611.373.381)
Brüt Kar	**2.740.940.538**	**2.990.932.693**
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı	2.283.936.366	2.781.042.756
Sürdürülen faaliyetler dönem karı	**795.959.146**	**724.887.649**
Dönem karının dağılımı	**795.959.146**	**724.887.649**
Kontrol gücü olmayan paylar	231.066.906	202.866.513
Ana ortaklık payları	564.892.240	522.021.136

Olağandışı yağış rejimi kaynaklı zayıf spot piyasa fiyatlarından etkilenen yurtiçi operasyonlara rağmen, yeni santral yatırımının devreye girmesi sayesinde FAVÖK marjında 4 puanlık artış gözlemlenmiştir. FAVÖK marjı %29'dan %33'e yükselmiş, net kar ise %8 artışla 565 milyon TL'ye ulaşmıştır.

6. RİSKLER VE YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRİLMESİ:

Aksa Enerji Yönetim Kurulu, Şirket'in risk yönetim çerçevesinin belirlenmesinden ve gözetiminden genel olarak sorumludur. Yönetim Kurulu, Şirket'in risk yönetimi politikalarını geliştirmek ve izlemekle sorumlu olan Riskin Erken Saptanması Komitesi'ni kurmuştur.

Aksa Enerji tüm risklerini önlemek ve azaltmak amacıyla etkin bir risk yönetimi politikası uygulamaktadır. Aksa Enerji'nin risk yönetiminin temelinde yatan felsefe, varlıkların değerlerinin korunması, operasyonel güvenlik ve sürdürülebilirlik esaslarına dayanmaktadır.

Risk yönetim politikaları; karşılaşılacak riskleri saptamak, analiz etmek, uygun risk limitlerini belirleyerek kontrollerini kurmak, riskleri ve risklerin limitlere bağlılığını gözlemlemek amacıyla belirlenmiştir. Risk yönetimi politikaları ve sistemleri, Şirket'in faaliyetleri ile piyasa şartlarındaki değişiklikleri yansıtacak şekilde düzenli olarak gözden geçirilir. Şirket, eğitimler ve yönetim standart ve prosedürleri vasıtasıyla, tüm çalışanların rol ve sorumluluklarını anladığı disiplinli ve yapıcı bir kontrol ortamı geliştirmeyi hedeflemektedir.

Şirket'in karşı karşıya olduğu finansal riskler merkezi olarak yönetilmektedir. Gerekli görüldüğünde politika değişiklikleriyle, maruz kalınan finansal riskler ve karşılaşılan fırsatlar etkin biçimde yönetilmektedir. Üst yönetim tarafından belirlenen politikalar çerçevesinde koruma enstrümanları satın alınmakta ve maruz kalınan risk seviyelerinin sınırlandırılmasına çalışılmaktadır.

Yılda altı kez toplanan Riskin Erken Saptanması Komitesi de risklerin belirlenmesi ve aksiyon alınması amacıyla çalışmalar yürütmektedir. Komite, her türlü potansiyel risk konusunda gerekli önlemlerin alınması, uygulanması ve bunların risk yönetimi sistemi dahilinde yönetilmesi ve gözden geçirilmesiyle ilgili çalışmaları yürütmekte, ulaştığı sonuçları Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır.

Yatırım ağırlıklı bir sektörde faaliyet gösteren Şirket, yatırımlarını ağırlıklı olarak banka kredileriyle finanse etmiştir. Bu nedenle, likidite, kur ve faiz oranı riski, pozisyonları ve piyasadaki gelişmeler düzenli olarak takip edilmektedir.

Pazar kaynaklı risklerin stratejik hedefler ile uyumlu bir metodoloji çerçevesinde analizi ve önceliklendirilmesi ile operasyonel ve finansal kârlılık hedeflerine ulaşılması desteklenmektedir.

Şirket'in yurtdışında döviz bazlı FAVÖK yaratan projelere yatırım yapma stratejisi sayesinde, fonksiyonel para birimi yabancı para olan bağlı ortaklıklar dikkate alındığında Şirket'in açık döviz pozisyonu bulunmamaktadır. Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti (188 MW), Gana (370 MW), Mali (60 MW), Özbekistan (1.220 MW)'da bulunan enerji santralleri ABD Doları ve Avro cinsinden garantili elektrik satışı gerçekleştirmektedir.

7. DİĞER HUSUSLAR:

A. FAALİYET DÖNEMİ SONRASI GELİŞMELER:

4 Nisan 2026 tarihi itibarıyla, elektrik üretim amaçlı kullanılan doğalgazın fiyatı BOTAŞ tarafından %20 oranında artırılarak 18 TL/sm3'e yükselmiştir.

14 Nisan 2026 tarihli Özel Durum Açıklaması'nda belirtildiği üzere, 'Sürdürülebilir Yüksek Büyüme' stratejisi doğrultusunda üretim portföyünün yeni yatırımlarla genişletilmesi hedefi kapsamında, Afrika bölgesindeki santral projelerinde kullanılmak üzere Africa Finance Corporation (AFC) ile 2025 yılında imzalanan kredi sözleşmesine ek olarak, 300 milyon ABD Doları tutarında ve 2032 vadeli yeni bir kredi sözleşmesi imzalanmıştır.